

全 員 協 議 会 資 料

令 和 3 年 月 日

業 務 分 析 結 果 を 基 に し た 事 務 事 業 の 見 直 し に つ い て

業務分析結果を基にした事務事業の見直しについて

はじめに

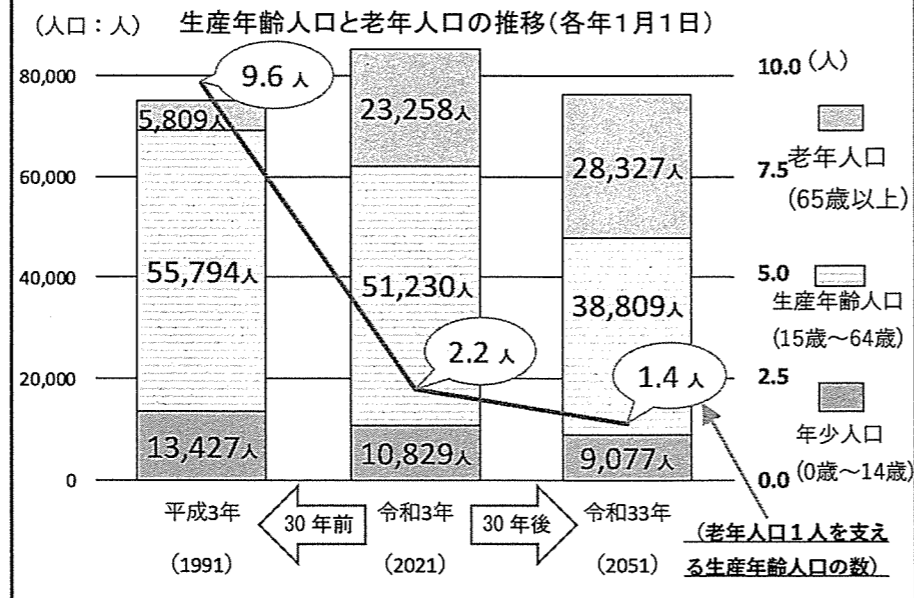
少子高齢化や人口減少が急速に進展する中、将来にわたって、持続可能な市政運営を行うためには、効果的・効率的な行財政運営を行っていくことが必要であり、市の事務事業の抜本的な見直しが課題となっている。令和2年度に、外部の視点により市の業務を分析し、具体的な課題や改善策を明らかにすることを目的として、民間のコンサルタント事業者による業務分析を実施した。

令和3年度に、この業務分析の報告書を基に各業務改革の検討を重ね、ここで、廃止・縮小する事務事業の案を取りまとめた。

1 事務事業を見直す必要性

(懸念1:収入減と支出増のギャップ)

東大和市人口推計報告書(令和元年10月)において、30年後の令和33年の人口は76,213人であり、令和3年と比較し、生産年齢人口(労働力人口)は75.8%に減少し、景気回復や増税などにより一人当たりの税額が上昇しない限り、市税収入総額は減少する。また、65歳以上の老年人口は121.8%に増加することから、介護保険事業や公的医療保険制度等の社会保障関係経費の増加は必至である。老年人口を支える生産年齢人口が更に減少していく中、収入減と支出増のギャップを埋める対策が必須である。



(懸念2:今後の大きな財政負担)

今後、公共施設等の老朽化対策(総額約1,690億円)や子育て支援及び高齢者支援に向けた施設整備事業、新たな都市整備事業等の実施により、大きな財政負担が見込まれる。

【直近の主な予定事業】※いずれの事業も特定財源の確保が課題である。

① 公共施設等の老朽化対策

- (令和4年度)本庁舎空調設備更新 約5億8,500万円(うち市負担約5億8,500万円)
- (令和5年度)本庁舎非常用発電設備等更新 約3億5,200万円(うち市負担約1億7,600万円)
- (令和6年度)学校施設長寿命化 約1億2,200万円(うち市負担約4,700万円)※学校施設については、令和32年度までの間、長寿命化や改修、建替えにより合計約330億円が必要となる。

② 子育て支援及び高齢者支援に向けた施設整備事業

- (令和4,5年度)児童発達支援センター及び認可保育所等の子育て施設新設
施設整備 約4億3,600万円(うち市負担 約1億8,800万円)
運営経費(一年当たり)約2億8,600万円(うち市負担 約9,500万円)
- (令和4年度)高齢者ほっと支援センター及び高齢者見守りぼっくす新設
施設整備 約1,500万円(うち市負担 約500万円)
運営経費(一年当たり)約4,300万円(うち市負担 約1,100万円)

③ 新たな都市整備事業

- 桜街道(都市計画道路3・4・17号線)整備 総事業費約9億3,400万円(うち市負担約4億8,100万円)
- 空堀川上流域の流域雨水幹線整備 総事業費約324億円(うち市負担約45億円)
- ※今後、整備された雨水幹線に接続する公共下水道雨水施設の整備に多額の費用が必要となる。

(事務事業を見直す必要性)

現在、市では、将来にわたって活力あるまちであり続けるために、限られた財源の中、優先事業を選択し、「日本一子育てしやすいまち・シニアが活躍できるまち」を目指した施策を重点的に推進している。

今後、生産年齢人口の減少や老年人口の増加により、市税収入等の減少や社会保障関係経費の増加が見込まれ、また、公共施設等の老朽化対策等が喫緊の課題となるなど、現在の厳しい財政状況が、更に厳しさを増すことが見込まれている。

市民の皆様が、将来にわたって健康でいきいきと暮らすためには、市の行財政基盤を安定的に維持し、持続可能な市政運営を実現することが必須であり、懸念1や懸念2で示した課題を、次世代へ先送りせず、将来の負担を増やさないためにも、ここで、事務事業の抜本的な見直しを進め、限られた財源や人的資源の有効活用を図っていくことが必要である。

2 検討経過

- 令和3年3月 業務分析等支援業務の受託業者である(株)富士通総研から報告書受領
- 令和3年4月~10月 行政改革推進本部(本部長:市長、副本部長:副市長・教育長、構成:各部長)において検討開始(以降全7回会議開催)
- 令和3年5月~7月 各課検討調査及びヒアリング
- 令和3年10月 廃止・縮小する事務事業案の決定

3 事務事業見直しの検討方法及び視点

廃止・縮小する事務事業については、業務分析の報告書で示された194事業を対象として、受託事業者が示した「改善策実施時期(短期・中期・長期)」や「廃止優先度(5段階)」等を基に担当部で検討し、行政改革推進本部会議で審議を行った。

なお、検討に当たっては、以下の各視点を持ち、廃止・縮小する事務事業の案を取りまとめた。

- ①費用対効果、②重複・類似事業の解消、③時代適合性、④実施主体の適正化

4 廃止・縮小する事務事業

廃止・縮小する事務事業の案は、合計で99事業である。詳細は別紙参照。

実施時期	令和4年度	令和5年度以降	合計	(参考)令和2年度調査時の一般財源額
廃止	(※1) 28事業	4事業	32事業	84,763千円
縮小	62事業	5事業	67事業	(※2) 82,227千円
合計	90事業	9事業	99事業	166,990千円

※1 28事業のうち1事業は、令和3年度に先行して廃止している。

※2 「縮小」する事業であるが、一般財源額は事業全体の額を表記している。

5 業務分析結果を基にしたその他の主な取組

- 組織定員の改正
業務分析の結果に基づく組織上の課題への対応や令和4年度からの(仮称)東大和市新総合計画に基づく重要施策等を推進する体制を整備することを目的として、令和4年度に組織定員の改正を予定している。
- ICT活用による業務の効率化
業務分析の結果や国が定めた「自治体デジタル・トランスフォーメーション(DX)推進計画」の内容等も踏まえながら、次期情報化推進計画の策定作業を進めており、ICT活用による業務効率化に向けた取組を検討している。
- 委託等外部化拡大
業務分析の結果を基に委託等を行うことで費用対効果が上がる事業を検討している。

※今後、12月17日(金)、18日(土)に市民説明会を実施し、令和4年度当初予算へ反映していきます。

廃止・縮小する事務事業(案)(99事業)

(別紙)

主な検討の視点別、組織順

※検討の視点(①費用対効果、②重複・類似事業の解消、③時代適合性、④実施主体の適正化)

【①費用対効果】

NO.	報告書通番	部名	課名	事務事業名	細事務事業名	参考:令和2年度調査時の事業全体の一般財源額(千円)	廃止・縮小	廃止・縮小年度
1	124	企画財政部	企画課	まち・ひと・しごと創生事業費	東大和市・清瀬市北多摩エリア活性化事業	0	廃止	R4
2	185	企画財政部	企画課	東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会気運醸成事業費	東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会気運醸成事業	3,786	廃止	R4
3	1	企画財政部	公共施設等マネジメント課	東大和市ふれあい広場管理運営事業	東大和市ふれあい広場管理運営事業	1,652	廃止	R4
4	188	総務部	情報管理課	社会保障・税番号制度	マイナンバーカード取得促進・活用キャンペーン	15	廃止	R4
5	42	市民部	産業振興課	農業振興対策事業費	収穫体験事業	330	縮小	R4
6	44	市民部	産業振興課	園芸振興対策事業費	市民農園	806	廃止	R7
7	45	市民部	産業振興課	ファーマーズセンター運営費	市民農園	5,795	縮小	R4
8	47	市民部	産業振興課	観光推進事業費	東大和市まちフォトコンテスト実行委員会	450	廃止	R4
9	48	市民部	産業振興課	観光推進事業費	東大和市スイーツウォーキング実行委員会	450	縮小	R4
10	49	市民部	地域振興課	自治会活性化事業	市公式ホームページにおける自治会等活動の紹介	0	縮小	R4
11	50	市民部	地域振興課	自治会活性化事業	「地域活動写真展」の開催	1	縮小	R4
12	51	市民部	地域振興課	国際理解講座事業	国際理解講座	55	廃止	R4
13	52	市民部	地域振興課	日本語学習ボランティア支援事業	機関誌「ひがしやまのこくさいこうりゅう」発行	1	廃止	R4
14	53	市民部	地域振興課	日本語学習ボランティア支援事業	ボランティア保険	50	縮小	R4
15	54	市民部	地域振興課	男女共同参画推進事業費	男女共同参画PR事業	544	縮小	R4
16	130	市民部	産業振興課	観光推進事業費	観光マップ等の情報発信	0	縮小	R4
17	170	市民部	産業振興課	観光推進事業費	観光ガイド養成講座	126	縮小	R4
18	194	市民部	産業振興課	農業振興対策事業費	農業者に対する補助	8,670	縮小	R4
19	121	市民部	地域振興課	日本語学習ボランティア支援事業	日本語学習ボランティア講座及び日本語ボランティアによる説明会	52	縮小	R4
20	131	市民部	地域振興課	日本語学習ボランティア支援事業	日本語ボランティアグループに対する支援	27	縮小	R4
21	173	市民部	地域振興課	市民協働事業	市民協働研修会	91	縮小	R4
22	174	市民部	地域振興課	友好都市交流促進事業	喜多方市中学生絵画展	1	縮小	R4
23	175	市民部	地域振興課	友好都市交流補助金事業	友好都市交流促進補助金交付	219	縮小	R4
24	190	子育て支援部	保育課・狭山保育園	狭山保育園運営費	狭山保育園の運営	56,562	廃止	R9
25	133	福祉部	福祉推進課	東大和市社会福祉協議会運営・補助事業費	福祉祭補助事業	464	縮小	R5
26	85	福祉部	高齢介護課	高齢者慶祝事業費	敬老金支給事業	2,282	廃止	R4
27	147	環境部	環境課	環境保全審議会事業	「東大和の環境」作成事務	17	縮小	R4
28	148	環境部	環境課	環境月間事業	環境パネル展開催事務	305	縮小	R4
29	149	環境部	環境課	環境月間事業	環境市民の集い事務局事務	900	縮小	R4
30	151	環境部	環境課	公害対策事業費	気候変動適応策研究会	0	縮小	R4
31	154	都市建設部	都市計画課	景観形成事業費	モニュメントマップの配布	0	廃止	R4
32	155	都市建設部	土木課	道路管理費	認定外道路の移管	0	廃止	R3
33	123	企画財政部	会計課	源泉徴収事務	不動産調書の作成・提出等	0	廃止	R4
34	22	社会教育部	中央公民館	五館	五館合同事業(大人たちの公活パーティー)	0	廃止	R4
35	93	社会教育部	中央公民館	五館	五館合同事業(開館50周年記念事業)	80	縮小	R4
36	182	総務部	選挙管理委員会事務局	選挙常時啓発事業費	広報紙「明るい選挙ひがしやまと」の発行	0	廃止	R4

【②重複・類似事業の解消】

NO.	報告書通番	部名	課名	事務事業名	細事務事業名	参考:令和2年度調査時の事業全体の一般財源額(千円)	廃止・縮小	廃止・縮小年度
37	55	市民部	地域振興課	男女共同参画推進事業費	男女共同参画啓発事業	104	廃止	R4
38	4	市民部	地域振興課	奈良橋市民センター管理事業	建物維持管理及び貸出業務	9,990	縮小	R4
39	5	市民部	地域振興課	上北台市民センター管理事業	建物維持管理及び貸出業務	8,142	縮小	R4
40	6	市民部	地域振興課	桜が丘市民センター管理事業	建物維持管理及び貸出業務	7,409	縮小	R5
41	7	市民部	地域振興課	向原市民センター管理事業	建物維持管理及び貸出業務	8,916	縮小	R4
42	8	市民部	地域振興課	新堀地区会館管理事業	建物維持管理及び貸出業務	7,116	縮小	R5
43	57	子育て支援部	青少年課	ならはし児童館運営事業	新一年生歓迎ゲーム大会	1,069	縮小	R4
44	58	子育て支援部	青少年課	ならはし児童館運営事業	工作教室	642	縮小	R4
45	59	子育て支援部	青少年課	ならはし児童館運営事業	料理教室	214	縮小	R4
46	60	子育て支援部	青少年課	ならはし児童館運営事業	大なわ大会	214	縮小	R4
47	61	子育て支援部	青少年課	ならはし児童館運営事業	ウォーターフェスタ	214	縮小	R4
48	62	子育て支援部	青少年課	ならはし児童館運営事業	じどうかんまつり	1,711	縮小	R4
49	63	子育て支援部	青少年課	ならはし児童館運営事業	ならじどクリスマス会	642	縮小	R4
50	64	子育て支援部	青少年課	ならはし児童館運営事業	新聞紙であそぼう	214	縮小	R4
51	65	子育て支援部	青少年課	ならはし児童館運営事業	お正月あそび	214	縮小	R4
52	66	子育て支援部	青少年課	ならはし児童館運営事業	みんなでポッチャ	214	縮小	R4
53	67	子育て支援部	青少年課	かみきただい児童館運営事業	クリスマス会	127	縮小	R4
54	68	子育て支援部	青少年課	かみきただい児童館運営事業	児童館まつり	889	縮小	R4
55	69	子育て支援部	青少年課	むこうはら児童館運営事業	わくわく☆むこじどランド	126	縮小	R4
56	70	子育て支援部	青少年課	なんがい児童館運営事業	新一年生歓迎会	206	縮小	R4
57	71	子育て支援部	青少年課	なんがい児童館運営事業	七夕行事	206	縮小	R4
58	72	子育て支援部	青少年課	なんがい児童館運営事業	子どもたちとの公民館&児童館	206	縮小	R4
59	73	子育て支援部	青少年課	なんがい児童館運営事業	なんがい探検隊(れーるらんど)	206	縮小	R4
60	74	子育て支援部	青少年課	なんがい児童館運営事業	ウォーターフェスティバル	206	縮小	R4
61	75	子育て支援部	青少年課	なんがい児童館運営事業	なんじどスタンプラリー	206	縮小	R4
62	76	子育て支援部	青少年課	なんがい児童館運営事業	なんがい探検隊(ハロウィン)	206	縮小	R4
63	77	子育て支援部	青少年課	なんがい児童館運営事業	竹とんぼ&ぶんぶんごまで遊ぼう	206	縮小	R4
64	78	子育て支援部	青少年課	なんがい児童館運営事業	なんがいフェスティバル	2,058	縮小	R4
65	79	子育て支援部	青少年課	きよはら児童館事業運営費	きよはらフェスタ	1,527	縮小	R4
66	80	子育て支援部	青少年課	きよはら児童館事業運営費	クリスマス会	1,221	縮小	R4
67	81	子育て支援部	青少年課	きよはら児童館事業運営費	お正月遊び	153	縮小	R4

NO.	報告書通番	部名	課名	事務事業名	細事務事業名	参考:令和2年度調査時の事業全体の一般財源額(千円)	廃止・縮小	廃止・縮小年度
68	82	子育て支援部	青少年課	さくらがおか児童館運営事業	さくらまつり	2,009	縮小	R4
69	83	子育て支援部	青少年課	さくらがおか児童館運営事業	クリスマス会	134	縮小	R4
70	138	福祉部	高齢介護課	高齢者日常生活支援事業費	心の相談、カフェ、講演会	2,500	縮小	R4
71	125	福祉部	障害福祉課	障害福祉管理事務	障害者理解促進事業	0	縮小	R4
72	160	社会教育部	社会教育課	ふれあい市民運動会事業	ふれあい市民運動会	1,552	縮小	R5
73	92	社会教育部	中央公民館	五館	五館合同事業(ヒガシヤマト未来大学)	490	縮小	R4
74	95	社会教育部	中央公民館	中央	講座等(オータムフェスティバル)	262	縮小	R4
75	23	社会教育部	中央公民館	南街	講座・教室等(子どもたちとの公民館&児童館)	0	廃止	R4
76	28	社会教育部	中央公民館	狭山	講座・教室等(狭山子ども体験教室)	20	廃止	R4
77	29	社会教育部	中央公民館	狭山	講座・教室等(夏休み写生会)	21	廃止	R4
78	30	社会教育部	中央公民館	狭山	講座・教室等(人形劇&アニメ映画会)	10	縮小	R4
79	31	社会教育部	中央公民館	狭山	講座・教室等(親子講座)	90	廃止	R4
80	33	社会教育部	中央公民館	狭山	講座・教室等(異世代講座)	108	縮小	R4
81	35	社会教育部	中央公民館	蔵敷	講座・教室等(子育て世代対象講座)	80	縮小	R4
82	36	社会教育部	中央公民館	蔵敷	その他の事業(外国人と市民との交流会)	94	廃止	R4
83	109	社会教育部	中央公民館	蔵敷	講座・教室等(趣味・体験講座)	90	縮小	R4
84	110	社会教育部	中央公民館	蔵敷	講座・教室等(成人趣味教養講座)	60	廃止	R4
85	37	社会教育部	中央公民館	上北台	講座・教室等(次世代育成講座)	45	廃止	R4
86	39	社会教育部	中央公民館	上北台	講座・教室等(ほのぼの事業)	10	廃止	R4
87	114	社会教育部	中央公民館	上北台	講座・教室等(やりがい講座)	52	縮小	R4
88	116	社会教育部	中央公民館	上北台	講座・教室等(市民企画講座)	100	縮小	R4
89	118	社会教育部	中央公民館	上北台	その他の事業(展示会)	0	廃止	R4

【③時代適合性】

NO.	報告書通番	部名	課名	事務事業名	細事務事業名	参考:令和2年度調査時の事業全体の一般財源額(千円)	廃止・縮小	廃止・縮小年度
90	191	総務部	文書課	文書管理・保存事務	公告式	0	縮小	R4
91	2	総務部	情報管理課	社会保障・税番号制度	社会保障・税番号制度活用等検討委員会運営	0	廃止	R4
92	3	総務部	情報管理課	社会保障・税番号制度	社会保障・税番号制度活用等検討委員会資料作成	0	廃止	R4
93	46	市民部	産業振興課	商工振興対策事業費	住宅・店舗リフォーム資金への補助	7,300	廃止	R4
94	137	福祉部	高齢介護課	高齢者日常生活支援事業費	高齢者安心見守り・食事サービス事業	1,127	縮小	R4

【④実施主体の最適化】

NO.	報告書通番	部名	課名	事務事業名	細事務事業名	参考：令和2年度調査時の事業全体の一般財源額(千円)	廃止・縮小	廃止・縮小年度
95	120	総務部	文書課	庁内印刷事務	庁内印刷	3,997	廃止	R5
96	172	市民部	産業振興課	観光推進事業費	プラットフォーム運営会議	921	縮小	R5
97	189	子育て支援部	保育課・やまとあけぼの学園	やまとあけぼの学園運営費	やまとあけぼの学園運営	7,223	廃止	R6
98	136	福祉部	福祉推進課	災害見舞金支給事業費	災害見舞金支給事業	190	廃止	R4
99	26	社会教育部	中央公民館 南街	利用者連絡組織等の活動援助(南街・桜が丘地域防災協議会)	利用者連絡組織等の活動援助(南街・桜が丘地域防災協議会)	0	廃止	R4